АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ВЫСШАЯ ШКОЛА АДМИНИСТРИРОВАНИЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ КАФЕДРА «ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА»

«СОГЛАСОВАНО»

Директор ВША

22, ouself 2021r.

«УТВЕРЖДЕНО»

Проректор по УР и РГЯ

Баймулдинова А.Т..

2021r

ПРОГРАММА

ГОСУДАРСТВЕННОГО МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО КОМПЛЕКСНОГО ЭКЗАМЕНА ДЛЯ НАПРАВЛЕНИЯ 580200 «МЕНЕДЖМЕНТ» ПРОГРАММЫ «МЕНЕДЖМЕНТ» ОЧНАЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ДОТ по дисциплинам:

«ТЕОРИЯ И МЕХАНИЗМЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ», «ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» «КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И КАДРОВАЯ РАБОТА НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЕ»

Зав. кафедрой «Экономика и менеджмент» Д.э.н., профессор Абдиева А.И.

Рекомендовано на заседании УМС Протокол № 1 от 20 октября 2021г.

г.Бишкек 2021

ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ: «ТЕОРИЯ И МЕХАНИЗМЫ СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Тема 1. Понятие, сущность и механизмы государственного управления

Общая характеристика дисциплины Теория и механизмы современного государственного управления. Специфика функционирования государственного управления. Понятие и сущность государственного управления. Государство как форма политической организации общества.

Признаки государственного управления. Функции государственного управления. Классификация методов государственного управления. Классификация методов обеспечения реализации целей и функций государственного управления.

Тема 2. Принципы, методы, функции и технологии государственного управления

Понятие принципа государственного управления. Основания классификации принципов государственного управления. Универсальные методы управления в системе государственного управления. Основные функции государственного управления.

Социальный механизм формирования и реализации государственного управления.

Государственный орган, орган местного самоуправления. Схема подчиненности в системе руководства, структура должностей. Принципы управленческой деятельности. Правовое регулирование государственного управления. Законность в государственном управлении, информационное обеспечение государственного управления.

Демократия и бюрократия в государственном управлении. Механизм государства как создание и динамика деятельности в системе государственных органов. Руководители, административный персонал, обслуживающий состав. Факторы, обеспечивающие эффективность функционирования механизмов.

Тема 3. Механизмы реализации системы государственного управления

Теория разделение властей. Система сдержек и противовесов: зарубежный опыт. Идея Локка о разделения властей, развитие принципа разделения властей по Монтескье. Система разделения власти в рамках парламентсткой системы КР. Полномочия институтов власти. Роль политических партий в современном государственном управлении.

Президент в системе государственного управления: конституционно-правовой статус, функции и полномочия, принципы, методы и формы деятельности. ЖогоркуКенеш: конституционно-правовой статус, порядок его формирования, структура, полномочия. Правительство - высший исполнительный орган государственной власти: конституционно-правовой статус, порядок формирования, структура, коллегиальный характер деятельности. Система и структура органов исполнительной власти.

Судебная власть: конституционные основы, виды судебных органов, их функции, принципы организации и деятельности судов, место Конституционной палаты Верховного суда, конституционный контроль.

Местное самоуправление. Иные органы государственной власти с особым статусом и компетенцией: Прокуратура, Счетная палата, ЦИК, Национальный банк, Парламентский контроль за соблюдением прав и свобод человека и гражданина Акыйкатчы (Омбудсмен).

Тема 4. Развитие государственного управления Кыргызстана

Состояние государственного управления и его соответствие требованиям управленческой науки. Объективная необходимость приведения системы государственного управления в соответствие с конституционными основами и принципами ее организации. Цели и задачи реформы в современных условиях. Модернизация системы государственного управления. Институциональные преобразования в системе государственного управления. Концептуальные ориентиры для достижения эффективного госуправления. Стандарты государственных услуг. Принципы и реализация программы Таза коом. Оптимизация функций органов исполнительной власти. Развитие менеджмента и лидерства в государственном управлении.

Тема 5. Государственная служба как составляющая государственного управления Кыргызстана

Карьерная и должностная модель государственной службы. Принципы меритократии. Распространенность карьерной и должностной модели в развитых странах. Достоинства и недостатки разных моделей отбора и продвижения. Рациональная бюрократия Макса Вебера. Меры преодоления бюрократизации.

Политические и административные государственные должности. Порядок проведение конкурса. Служебное продвижение, ротация. Система профессионально-должностного роста государственного служащего в различных моделях государственной службы. Системы обучения, меры защиты государственных служащих.

Внедрение на государственной службе эффективных технологий и современных методов кадровой работы. Оценка эффективности и результативности служащих.

Тема 6. Этические стандарты как инструмент формирования надлежащего государственного управления

Коррупция как системная проблема. Коррупция - глобальный феномен. Коррупция - как угроза развитию государственного управления. Международная оценка распространенности коррупции. Причины коррупции и сферы коррупционных проявлений: соблюдение законодательства, финансы и бюджет, лицензирование, распределение социальных услуг и т.д. Уровни коррупции. Основные принципы противодействия коррупции.

Цели Конвенции ООН против коррупции. Бенчмаркинг добросовестного государственного управления в Кыргызстане. Создание условий прозрачности и предупреждение возникновения конфликта интересов, поощрение неподкупности, честности и ответственности должностных лиц. Этические стандарты как инструмент антикоррупционной системы.

Тема 7. Лучшая практика развития государственного управления

Основные черты, принципы и результаты реформирования государственного управления в развитых стран на современном этапе. Основные направления реформирования государственного управления в США, Японии, Англии, Сингапуре. Проблемы адаптации рациональных элементов зарубежного опыта реформирования государственного управления в условиях Кыргызстана.

Основные мировые тенденции развития системы государственного управления в XXI веке. Форсайт, методики прогнозирования с целью получения карты будущего, отражающей смену ведущих трендов, знаковые события и технологии. Открытость органов власти и технологии общественного участия. Мировой опыт открытого

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КУРСА

Основная литература:

- 1. Конституция Кыргызской Республики от 5 мая 2021 года
- 2. Закон Кыргызской Республики «О государственной гражданской службе и муниципальной службе» от 27 октября 2021 года
- 3. Основы государственного управления. Учебник Под ред. Насырова А.-Бишкек, 2017
- 4. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: учебник М.: Издательство «Омега-Л», 2010. 525 с.
- 5. Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления: учебный курс: В 2 т. М.: Изд-во РАГС, 2011. Т. 1. 464 с.; Т. 2. 488 с.
- 6. Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления: учебник М.: Изд. Юрайт, 2013, 704 с.
- 7. Малышева М.А. Теория и методы современного государственного управления. Учебно-методическое пособие. – СПб.: НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, 2011. – 280 с.
- 8. Ли Куан Ю. Сингапурская история: из "третьего мира" в "первый" (1965 2000)
- 9. Оценка эффективности деятельности государственных органов в Кыргызской Республике (методика и практика) Учеб. пособие/ К.Б. Шадыбеков и др. Под общ. ред. Н.С. Момуналиева Б. 2015 г. 248 с.
- 10. Болотбаев А.А. Человеческий капитал и государственное управление Кыргызстана. Монография Бишкек: 2012. 393 с.
- 11. Болотбаев А. Развитие организационного лидерства и стратегии влияния. Б.: КРСУ, 2013 146 с.
- 12. Болотбаев А.А. Государственное управление в Кыргызстане. Проблемы и пути их решения.— Бишкек: Илим, 2007. 120 с.
- 13. Болотбаев А. Администрациялык этика. Б.-2003. 272 б.

- 1. Понятие, сущность и специфика государственного управления.
- 2. Механизм государства как создание и обеспечение динамики деятельности в системе государственных органов
- 3.Основные мировые тенденции развития системы государственного управления в XXI веке.
- 4. Каким образом реализуются функции государственного управления?
- 5. Проблемные аспекты методов государственного управления
- 6. Мировая практика реализации принципа разделения властей и существующие нелостатки.
- 7. Современное развитие теории разделения властей
- 8. Принцип меритократии в системе государственного и муниципального управления
 - 9. Достоинства и недостатки разных моделей отбора и продвижения кадров.
- 10.Последствия несоблюдения принципов рациональной бюрократии Макса Вебера.
- 11. Меры по преодолению бюрократизации управления.
- 12. Метод ассессмент центра для отбора и продвижения компетентных кадров
- 13. Предназначение ротации в системе государственного и муниципального управления
- 14. Современные методы формирования резерва кадров в системе управления
- 15.Основные недостатки в системе государственной службы. Какими мерами они могут быть устранены?
- 16. Современная антикоррупционная политика в КР
- 17. Этические стандарты работников управления как инструмент антикоррупционной политики
- 18.Стандарты государственных услуг, оказываемые органами исполнительной власти, утвержденные правительством КР
- 19. Современные тенденции развития системы государственной службы
- 20. Проблемные аспекты института многопартийности
- 21.Полномочия института президента
- 22.Полномочия законодательной власти
- 23.Исполнительная власть в системе государственного управления
- 24.Полномочия и ответственность правительства КР
- 25.Совершенствование судебной системы КР
- 26. Совершенствование местного самоуправления
- 27. Принципы открытого правительства
- 28.Основные составляющие программы умный город
- 29. Оценка эффективности деятельности государственных органов
- 30. Современная практика развития государственного управления за рубежом

ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ: «ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Тема 1. Кризисы в социально-экономических системах

Понятие и виды кризисов в социально-экономической системе, причины их возникновения. Функционирование и развитие: две тенденции существования социально-экономической системы. Циклические и структурные кризисы. Мировые экономические и финансовые кризисы в 20 и 21 веков, их особенности: 1.Мировой экономический кризис 1029-1933 гг. Современные финансовые кризисы: ипотечный, финансовый, валютный кризисы, их особенности и причины. 2.Валютный кризис 1997-1998 гг. в странах ЮВА, причины и последствия. 3. Финансовый кризис России 1998 г., причины и последствия. Долговая модель экономики. Дефолт или техническое банкротство. 4. Ипотечный кризис 2007-2008 гг. США, причины и последствия. 5. Развитие мирового финансово - экономического кризиса 2008 г., причины и последствия.

Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Аналитическая основа и роль государственного регулирования кризисных ситуаций. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций Сущность и задачи антикризисного управления

Классификация проблем, решаемых в рамках антикризисного управления

Сравнение антикризисного управления и управления стабильными системами

Особенности антикризисного управления

Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла

Эффективность антикризисного управления

Тема 3. Кризисы в развитии организации

Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.

Возникновение кризисов в организации.

Тенденции циклического развития организации.

Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

Управляемые и неуправляемые процессы в антикризисном управлении. Внешние и внутренние ограничения в антикризисном управлении.

Виды кризисов в организации: кризис затрат, кризис сбыта, финансовый кризис.

Кризис сбыта и формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.

Тема 4. Диагностика кризиса предприятия и причин возникновения кризисной ситуации

Государственного антикризисная политика в управлении предприятиями

Две роли государства в антикризисном управлении. Государственная промышленная политика.

Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)

Финансовый анализ неплатежеспособной организации

Методы проведения анализа причин возникновения кризисной ситуации

Анализ финансового состояния предприятия. Активы, собственный капитал и обязательства предприятия. Показатели ликвидности и платежеспособности. Потеря платежеспособности и ликвидности предприятия.

Влияние стабильности финансового состояния предприятий на местные бюджеты. Основные параметры диагностирования кризиса предприятия. Этапы и методы диагностики кризиса.

Диагностика банкротства предприятия. Модели оценки вероятности банкротства

Тема 5. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)

Законодательство о банкротстве. Сущность банкротствапредприятий. Причины банкротства предприятий. Виды банкротства предприятий.

Процедуры банкротства и функцииантикризисного управляющего впроцессе их реализации. Признаки, порядок признания банкротства предприятия.

Понятие неплатежеспособности, несостоятельности и банкротства. Процедуры, применяемые к неплатежеспособным предприятиям.

Классификация применяемых процедур и их общая характеристика. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур: санация, реабилитация, мировое соглашение. Ликвидация обанкротившихся предприятий: реструктуризация и ликвидация. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Управление по делам о несостоятельности (банкротстве), его цели и задачи, функции и полномочия.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КУРСА

Основная литература:

- 1. Коротков Э.М. «Антикризисное управление». Учебник для бакалавров. М. : Издательство Юрайт, 2014.— Серия: Бакалавр. Углубленный курс.
- 2. Электронный учебник «Антикризисное управление», автор Э.М. Коротков, М.: Инфра M 2003.
- 3. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие. Под ред. проф. В.Я. Захарова. М.: Издательство ЮНИТИ, 2009.
- 4. В.И. Орехов, К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. Антикризисное управление: Учебное пособие. М.: Издательство ИНФРА М, 2008.

Дополнительная литература:

- 5. Закон Кыргызской Республики «О банкротстве (несостоятельности)»;
- 6. Закон Кыргызской Республики «О консервации, ликвидации и банкротстве банков»;
- 7. Цветков В.А. Циклы и кризисы: теоретико-методологический аспект. Монография. *Электронная книга.* М., Санкт-Петербург, Нестор-История, 2012. 504 с.
- 8. Денежно-кредитное регулирование экономики. Электронное учебное пособие для самостоятельной работы. / Ю.М. Склярова, И.Ю. Скляров, Т.Г. Гурнович и др.; Ставропольский гос. аграрный университет. Ставрополь, 2013 48 с.
- 9. Ершов М.В. Мировой финансовый кризис. Что дальше? Электронная книга М.: Экономика, 2011-295 с.
- 10. КолосюкН,А., Причины азиатского финансового кризиса. Статья. Журнал «Известия Восточного института», 2003 г., №7, с.42-47. http://cyberleninka.ru/article/n/prichiny-aziatskogo-finansovogo-krizisa
- 11. Подъем после азиатского кризиса и роль МВФ. Подготовлено сотрудниками МВФ, Июнь 2000 года. www.imf.org/external/np/exr/ib/2000/rus/062300r.htm
- 12. Зарубежные исследователи о глобальном финансовом кризисе и его уроках. Электронный реферативный сборник / ИНИОН РАН; Ред.-сост. Шурпаков В.А. М.: ИНИОН, 2012. 148 с.
- 13. Моисеев С.Р. Денежно-кредитная политика: теория и практика.- М.: 2011, 784 с.
- 14. Бабак В. Статья «Экономика Казазстана в тисках мирового финансового кризиса» https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-kazahstana-v-tiskah-mirovogo-finansovogo-

krizisa

15. Болонин А.И. Статья «Влияние кризиса 2008 г. на финансовую систему РФ. - https://cyberleninka.ru/article/v/vliyanie-krizisa-2008-g-na-finansovuyu-sistemu-rf

Статистический материал Нацстаткомитета КР http://stat.kg/ru/publications/:

- 16. Нацстаткомитет КР: «КР и регионы». Статистический бюллетень, 2020,
- 17. Нацстаткомитет КР: Социально-экономическое положение КР, 2020,
- 18. Нацстаткомитет КР: Малое и среднее предпринимательство в КР, 2013-2017 гг., Бишкек, 2018,
- 19. Нацстаткомитет КР: Инвестиции в КР, 2020,
- 20. Нацстаткомитет КР: Кыргызстан в цифрах, 2020,
- 21. Нацстаткомитет КР: Финансы предприятий КР, 2020.

Информационные ресурсы:

- 22. http://www.minfin.kg/ Минфин КР
- 23. http://www.kazna.gov.kg/ Казначейство КР
- 24. http://www.sti.gov.kg/ ГНС при ПКР
- 25. http://www.stat.kg/ru/publications/ HCKKP
- 26. http://www. Namsu.kg
- 27. http://www.mineconom.gov.kg

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОМУ КОМПЛЕКСНОМУ ЭКЗАМЕНУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

- 1. Возникновение кризисов в организации. Методика прогнозирования первых признаков надвигающегося кризиса в организации.
- 2. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
- 3. Тенденции циклического развития организаций. Особенности этапов развития эксплерента, патиента, виолента, коммутанта, леталента.
- 4. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
- 5. Управляемые и неуправляемые процессы в организации.
- 6. Внутренние и внешние ограничения в антикризисном управлении предприятия.
- 7. Антикризисное управление в организации, его основные этапы. Проблемы антикризисного управления организации.
- 8. Кризис затрат организации: причины, последствия и способы выведения из кризиса.
- 9. Финансовый кризис организации, причины и методы финансового оздоровления.
- 10. Стратегический анализ в антикризисном управлении предприятия.
- 11. Разработка антикризисной стратегии предприятия.
- 12. Оценка и выбор антикризисной стратегии предприятия.
- 13. Реализации антикризисной стратегии предприятия.
- 14. Разработка стратегического плана в антикризисном управлении предприятием.
- 15. Кризис сбыта и формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.
- 16. Текущие активы и текущие обязательства. Платежеспособность и ликвидность предприятия. Коэффициенты текущей ликвидности.

- 17. Модели оценки вероятности банкротства предприятия.
- 18. Стадии кризисного процесса: состояние неплатежеспособности и несостоятельность (банкротство) предприятия.
- 19. Законодательство КР о банкротстве (несостоятельности). Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
- 20. Департамент по делам банкротства (несостоятельности), его цели и задачи, функции и полномочия.
- 21. Процедуры банкротства: временного администрирования, внешнего управления и специального администрирования, их отличительные особенности;
- 22. Методы банкротства: санация, реабилитация, мировогосоглашение, особенности и пели:
- 23. Особенности и цели реструктуризация и ликвидация предприятия в процессе банкротства.
- 24. Ликвидационная масса, ликвидационная выручка. Очередность в удовлетворении требований кредиторов в процессе банкротства.
- 25. Типология и виды кризисов, причины их возникновения.
- 26. Циклический и структурный кризис и их различие.
- 27. Мировой экономический кризис 1029 -1933 гг. Антикризисная политика администрации США.
- 28. Валютный кризис 1997-1998 гг. в странах Юго-Восточной Азии. Спекулятивная атака на национальную валюту.
- 29. Финансовый кризис 1998 г. в России, причины и последствия. Антикризисная политика.
- 30. Банковский кризис и «моральный» риск. Ликвидность банка и «набеги на банки».

ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ: «КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И КАДРОВАЯ РАБОТА НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЕ»

Тема 1. Кадровая политика и кадровая работа на государственной гражданской и муниципальной службе КР

Основы государственной кадровой политики и государственной службы: понятия, цели, задачи, функции. Правовые основы государственной кадровой политики и государственной службы: Конституция Кыргызской Республики, Законодательство о государственной гражданской и муниципальной службе, Законодательство о противодействии коррупции.

Тема 2.Порядок поступления на государственную гражданскую и муниципальную службу и освобождение от замещаемой должности в КР

Проведение конкурсного отбора при поступлении на государственную гражданскую и муниципальную службу: подготовка, этапы и процедура. Основания для освобождения государственных гражданских и муниципальных служащих.

Тема 3. Кадровые технологии в системе государственной гражданской и муниципальной службы КР

О порядке формирования и функционирования Национального резерва кадров государственных гражданских служащих и муниципальных служащих. О порядке формирования и функционирования внутреннего резерва кадров государственного органа. Процедура межведомственной ротации.

Тема 4. Оценка деятельности в сфере государственной и муниципальной службы КР

Оценка деятельности государственных гражданских служащих и муниципальных служащих: общие принципы проведения оценки, процедуры присвоения шага и классного чина государственным гражданскими и муниципальными служащими.

Функции и полномочия комиссии по оценке деятельности, деятельность апелляционной комиссии.

Тема 5. Система мотивации прфессиональной деятельности государственных гражданских и муниципальных служащих КР

Система мотивации государственных гражданских служащих и муниципальных служащих: материальная и нематериальная. Классный чин как инструмент воздействия на государственного гражданского служащего и муниципального служащего: процедура присвоения, понижения и лишения классных чинов

Тема 6. Этические нормы и формирование антикоррупционной культуры на государственной гражданской и муниципальной службе

Основы этики государственных гражданских служащих и муниципальных служащих. Порядок заполнения декларации о доходах и расходах государственных гражданских

Тема 7. Ответственность государственных гражданских служащих и муниципальных служащих **КР**

Порядок и процедуры проведения служебного расследования на государственной гражданской и муниципальной службе. Виды и порядок наложения дисциплинарных взысканий, налагаемые на государственного гражданского служащего и муниципального служащего и процедуры их обжалования.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КУРСА

Основная литература:

- 1. Черепанов В.В. Основы государственной службы и кадровой политики: уч. для студ./ В.В. Черепанов. 2-е изд. перераб. И доп. М.: ЮНИТИ-ДАНЛ, 2012.- 679 с.
- 2. Знаменский Ю.Д. Кадровая политика и кадровый аудит организации: уч. для бакалав. и магистр./ Д.Ю. Знаменский, Н.А. Амельчинко: под. Общ.ред. Н.А. Амельчинко. М.: Изд-во Юрайт, 2016. 365 с.
- 3. Новокрещенов А.В. Государственная кадровая политика: уч. пособ./ А.В. Новокрещенов: СибАГС. Новосибирск: Изд-во СиУРАНХиГС, 2014. 226 с.
- 4. Государственная кадровая служба Кыргызской Республики. Сборник нормативных правовых актов по вопросам организации и прохождения государственной и муниципальной службы в Кыргызской Республике. Издание №2. Бишкек. 2014.
- 5. Сборник нормативных правовых актов по вопросам организации и прохождения государственной гражданской службы и муниципальной службы в Кыргызской Республике. Б.: 2017. 391 с.

Дополнительная литература:

- 1. Василенко И.А. Административно-государственное управление в странах Запада: США, Великобритании, Франция, Германия. Гл 5. М., 2000.
- 2. Деркач А.А. и др. Профессиограмма государственного служащего: Учебное пособие. М., 1999.
- 3. Деркач А.А. Профессиограмма специалиста кадровой службы (федеральных и региональных органов исполнительной власти): Учеб.-метод. пособие/ Деркач А.А., Маркова А.К.: Рос. акад. гос. службы при Марков В.И. Личностно-профессиональный потенциал управленца и его оценка. М., 2001.
- 4. Президенте РФ. Mн.: РАГС, 2001. 25 с.
- 5. Жувалов Н. Должностная этика: зарубежный опыт. // Служба кадров и персонал. -2005. -№ 4. c. 31-35.
- 6. Конвенция 1978 г. о трудовых отношениях на государственной службе, принятая Генеральной конференцией Международной организации труда 27. 06. 1978.
- 7. Подготовка кадров государственной службы: Учебно-методическое пособие. М., 2005.
- 8. Полднев К.Ю. Государственная кадровая политика: принципы, механизм и технологии ее реализации. М., 2002. 58 с.
- 9. Почтарук В.Н. Подготовка государственных служащих за рубежом: опыт. Новые подходы.// Государственная служба: организация, кадры, управление. М.6 РАГС,

1997.

- 10. Рекомендация № R (2000)10 Комитета Министров Совета Европы о кодексах поведения для государственных служащих. // Совет Европы и Россия. -2000. № 2. c. 50-53.
- 11. Реформа государственной службы: канадский опыт и российская действительность. М., 2006.
- 12. Сулемов В.А. Государственная кадровая политика в современной России. М.: РАГС, 2005.
- 13. Черчикова П.Н. Деловая этика и регулирование международной коммерческой практики. М., 2003. с. 408-415.

Информационные ресурсы:

- 1. Официальный сайт Правительства КР // http://ssm.gov.kg
- 2. Сайт ГКС KP https://www.mkk.gov.kg/
- 3. «Полис» электронный журнал http://www.politstudies.ru

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОМУ КОМПЛЕКСНОМУ ЭКЗАМЕНУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

« Кадровая политика и кадровая работа на государственной и муниципальной службе»

- 1.Опишите, каким образом происходит замещение вакантной должности на ГМС. Укажите Закон и статью данного закона.
- 2. Перечислите основные принципы государственной кадровой политики. Назовите орган, ответственный за разработку государственной кадровой политики и его функции.
- 3. Опишите цель и порядок проведения конкурса, состав конкурсной комиссии государственного и муниципального органа, функции конкурсной комиссии, функции службы управления персоналом.
- 4. Согласно Типовых квалификационных требований к группам административных должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы Кыргызской Республики перечислите обязательные квалификационные требования и опишите их.
- 5. В чем заключены основные функции кадровых служб государственных и муниципальных органов.
- 6. Согласно утвержденного Реестра государственных и муниципальных должностей Кыргызской Республики, перечислите категории Административных муниципальных должностей.
- 7. Перечислите установленные ограничения на государственной гражданской и муниципальной службе при исполнении должностных обязанностей. В чем их смысл.
- 8. Согласно Положения о порядке проведения конкурса и служебного продвижения по государственной гражданской службе и муниципальной службе Кыргызской Республики назовите сроки проведения конкурса из НРК и ВРК, этапы проведения открытого конкурса.
- 9. Согласно утвержденного Реестра государственных и муниципальных должностей Кыргызской Республики, перечислите категории Административных государственных должностей.

- 11. Согласно Положения о порядке проведения конкурса и служебного продвижения по государственной гражданской службе и муниципальной службе Кыргызской Республики опишите процесс проведения тестирования, собеседования, выставления оценки, подведение итогов конкурса, решение комиссии при равенстве баллов и равенстве голосов, условия испытательного срока.
- 12. Согласно Порядка формирования и функционирования внутреннего резерва кадров государственного органа, органа МСУ опишите подробно процесс формирования и отбора во ВРК.
- 13. Согласно Типовых квалификационных требований к группам административных должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы Кыргызской Республики опишите Квалификационные требования к группам административных государственных должностей и административных муниципальных должностей: высшая, главная группы должностей.
- 14. Согласно Положения «О порядке проведения ротации государственных гражданских служащих и муниципальных служащих Кыргызской Республики» опишите подробно процесс проведения ротации Государственных служащих.
- 15. Перечислите виды государственной гражданской и муниципальной службы, в чем схожесть и различие. Приведите примеры.
- 16. Согласно Типовых квалификационных требований к группам административных должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы Кыргызской Республики перечислите Квалификационные требования к группам административных государственных должностей и административных муниципальных должностей: старшая, младшая группа должностей.
- 17. Согласно Закона о ГГ и МС какие социальные гарантии государственных гражданских служащих и муниципальных служащих предоставляет государство.
- 18. Основы государственной кадровой политики и государственной службы: понятия, цели, задачи, функции.
- 19. Какова процедура зачисления в Национальный резерв кадров.
- 20.Согласно порядка формирования и функционирования внутреннего резерва кадров государственного органа, органа МСУ, опишите какие преимущества имеют лица, состоящие в Национальном резерве кадров, а также процесс включения и исключения из ВРК.
- 21.Согласно порядка формирования и функционирования внутреннего резерва кадров государственного органа, органа МСУ опишите какие преимущества имеют лица, состоящие в Национальном резерве кадров, а также процесс включения и исключения из ВРК.
- 22. Каким образом оценка деятельности государственных гражданских и муниципальных служащих влияет на дальнейшее планирование их профессионального развития.
- 23. Перечислите виды материальной и нематериальной системы мотивации ГМС. Проведите сравнение между этими системами.
- 24. Правомочна ли комиссия по оценке ГМС повышать или понижать баллы на основании результатов оценки деятельности служащего?
- 25. Какова процедура присвоения, понижения и лишения классных чинов на государственной гражданской и муниципальной службе.
- 26. Каков порядок прохождения курсов повышения квалификации и переподготовки государственных и муниципальных служащих в рамках Государственного заказа.
- 27. Основные этические требования к государственному гражданскому служащему и муниципальному служащему.

- 28. Раскройте основные проблемы этических норм на государственной гражданской и муниципальной службе.
- 29. Перечислите основные принципы и основания для проведения служебного расследования на ГМС.
- 30. Раскройте основные принципы и критерии оценки деятельности ГМС.